



**Environmental  
Defense  
Fund**

## **Consultoría: Diseño de un Plan de Financiamiento para la transición del FIP de Almejas en el Sistema Lagunar de Altata-Ensenada del Pabellón, Sinaloa**

El sector pesquero enfrenta crecientes desafíos relacionados con la sostenibilidad de los recursos, la trazabilidad, el cumplimiento normativo y la competitividad en los mercados internacionales. Los **Proyectos de Mejora Pesquera (Fisheries Improvement Projects – FIP)** se han convertido en instrumentos claves para impulsar transformaciones técnicas, institucionales y comerciales que permitan avanzar hacia estándares más altos de manejo sostenible.

El FIP de Almejas en el Sistema Lagunar de Altata-Ensenada del Pabellón, Sinaloa, ha sido implementado por EDF de México en estrecha coordinación con los actores claves de la pesquería, incluyendo al sector pesquero, autoridades competentes, comercializadores, investigadores y organizaciones de la sociedad civil. Esta colaboración multisectorial ha permitido avanzar de manera integral en la mejora del manejo pesquero, fortaleciendo las bases técnicas, sociales y productivas necesarias para impulsar la sostenibilidad y asegurar la continuidad de los procesos en el mediano y largo plazo.

Actualmente nos encontramos concluyendo la primera fase, correspondiente a un periodo de cinco años del FIPs. Este cierre marca un momento clave de transición, en el que los miembros de la Asamblea del FIP asumirán gradualmente la conducción del proceso. En este contexto, se vuelve indispensable definir un programa de fortalecimiento que permita consolidar las capacidades técnicas, organizativas y financieras de la Asamblea. Dicho programa deberá asegurar que los miembros estén plenamente preparados para dar continuidad al proceso y, especialmente, para planificar y gestionar de manera efectiva los aspectos financieros del FIP en la siguiente etapa.

### **Objetivo del estudio**

Contar con un **Plan de Financiamiento** del FIP de Almejas, que permita identificar, acceder, estructurar y movilizar recursos financieros —públicos, privados, nacionales e internacionales— y que aseguren la sostenibilidad económica del Proyecto en el corto, mediano y largo plazo.

## Objetivo específico

Diseñar y ejecutar un **Plan de implementación a largo plazo con mecanismos de financiamiento** del FIP de Almejas, que permita asegurar recursos para su implementación efectiva y sostenible, así como fortalecer las capacidades locales para la gestión financiera de iniciativas pesqueras.

La Consultoría debe considerar los siguientes objetivos específicos:

1. Analizar las necesidades financieras del Proyecto y estimar los costos asociados a su ejecución.
2. Identificar fuentes de financiamiento públicas, privadas, nacionales e internacionales pertinentes.
3. Capacitar a los participantes para que puedan ser capaces de identificar, aplicar, obtener y gestionar recursos económicos que les permita lograr un manejo sostenible de sus recursos pesqueros.
4. Elaborar una estrategia de financiamiento con metas, cronograma y hoja de ruta.

## Consideraciones de apoyo para el desarrollo del proyecto

1. Introducción a la gestión financiera en FIPs
2. Identificación de necesidades financieras
3. Elaboración de presupuestos
4. Fuentes potenciales de financiamiento
5. Requisitos para solicitar fondos

## Entregables

1. Propuesta estructurada del programa formativo, que incluya contenido temático, metodología sugerida, materiales requeridos y duración de cada módulo.

**Documento formal que describa de manera clara y organizada el programa formativo.**

2. Capacitación Impartida a los Miembros del FIP, con enfoque práctico y adaptado a las necesidades del mismo. (Ejecución de 3 sesiones de taller: 2 virtuales y uno presencial). **Memoria de los Talleres, registro de asistencia y resultados obtenidos.**

2. Análisis claro y conciso de la situación financiera actual del FIP de Almeja. **Documento de Análisis** que presente capacidades existentes, brechas identificadas, requerimientos financieros y oportunidades de fortalecimiento.

## Forma de Trabajo

- Modalidad: híbrida (ejecución de 3 Taller: 2 virtuales y uno presencial).

- Reuniones periódicas con el equipo del Proyecto.
- Entregables en formato digital (PDF, Excel, Word o PPT).

#### **Periodo de Servicios Requeridos:**

- **Convocatoria:** 2 de diciembre de 2025 al 2 de enero de 2026
- Periodo de Contratación: 2-30 enero del 2026
- **Duración de la Consultoría:** 2 de febrero al 30 de abril de 2026 (3 meses)
- **Presupuesto: \$38,000 (Pesos 00/100MXN) IVA incluido**

#### **Requisitos:**

- Experiencia comprobable en el desarrollo de financiamiento de proyectos ambientales, pesqueros o de sostenibilidad.
- Experiencia comprobada en elaboración de propuestas para fondos nacionales e internacionales.
- Conocimiento del sector pesquero y de los FIPs (deseable).
- Habilidades de relacionamiento con donantes, entidades públicas y sector privado.
- Excelente capacidad de redacción y análisis financiero.
- Cumplir con los requisitos para emisión de Comprobante Fiscal Digital.

**Personas o consultorías interesadas, mandar una propuesta de trabajo de máximo dos cuartillas, junto a resumen curricular al correo [mroldan@edf.org](mailto:mroldan@edf.org) , a más tardar el día 2 de enero de 2026.**