



RESUMEN EJECUTIVO

Diálogos de Financiamiento Sostenible para el Sector Pesquero y Acuícola Ribereño en México

Septiembre 2023



Environmental
Defense
Fund



IMPACTO COLECTIVO
POR LA PESCA Y LA ACUACULTURA MEXICANAS

CONTEXTO

El proyecto de Diálogos de Financiamiento Sostenible para el Sector Pesquero y Acuícola Ribereño en México, en adelante “*Diálogos*”, fue coordinado por Impacto Colectivo por la Pesca y Acuicultura Mexicanas (ICPMX) y EDF de México, con la colaboración de otras organizaciones integrantes del subgrupo de trabajo de financiamiento de esa coalición.

El proceso buscó explorar los desafíos, barreras y oportunidades que se presentan en la disponibilidad y acceso a financiamiento sostenible para el sector de la pesca ribereña y acuicultura en México, en adelante “el sector”. Para lograr lo anterior se diseñaron y llevaron a cabo tres diálogos focalizados en el sector financiero, el sector de intermediarios en la cadena de valor, y el sector productivo.

El objetivo principal de estas conversaciones fue la identificación de retos, necesidades y oportunidades para el acceso a financiamiento sostenible desde la perspectiva de los diversos agentes involucrados, así como la generación de espacios de comunicación y vinculación multiactor. Esta interacción derivó en la recopilación de información de primera mano basada en el conocimiento y la experiencia de las personas participantes, lo que a su vez permitió desarrollar una estrategia con ideas y acciones que contribuyen a facilitar el acceso y uso de mecanismos de financiamiento sostenible para beneficio del sector.

Este Resumen Ejecutivo expone una síntesis de cada uno de los diálogos y sus principales hallazgos, así como las conclusiones generales del proyecto y algunas actividades para avanzar en la solución de las problemáticas identificadas, donde ICPMX y EDF, así como otras organizaciones aliadas, cuentan con mayor habilidad y campo de acción para abordar.



Diálogo 1. Sector Financiero

Temas abordados

- » ¿Cómo es la situación actual del financiamiento sostenible en el sector pesquero y acuícola de pequeña escala en México?
- » ¿Cuáles son las principales causas que lo limitan?
- » ¿Cuáles son las necesidades de capital en el sector pesquero y acuícola ribereño?
- » ¿Qué acciones factibles podrían llevarse a cabo desde el sector de financiamiento considerando las barreras identificadas?

Hallazgos y conclusiones

El sector pesquero y acuícola ribereño en México enfrenta diversos desafíos, endógenos y exógenos, que obstaculizan su acceso a mecanismos de financiamiento sostenible existentes. Por ejemplo:

Endógenos	Exógenos
<ul style="list-style-type: none"> ■ Debilidad en la formalización de las unidades productivas ■ Carencia de activos fijos ■ Falta de visión empresarial y cultura de aseguramiento ■ Dificultad para reunir requisitos y cubrir garantías solicitadas por sistema financiero 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Políticas públicas basadas en esquemas clientelares que promueven la dependencia en subsidios ■ Alta vulnerabilidad a riesgos climáticos ■ Percepción generalizada: “sector de baja rentabilidad y alto riesgo”

Recomendaciones

- » **Desarrollar instrumentos financieros** diferenciados según el tamaño de unidades productivas, que incluyan criterios de bienestar social y promuevan la formalización de estructuras de negocio.
- » **Generar mecanismos de garantías** no tradicionales y contemplar requerimientos adaptados al sector.
- » **Equilibrar la oferta de financiamiento** hacia los distintos eslabones de la cadena de valor.
- » **Crear esquemas de medición y seguimiento** para evaluar resultados y aprendizajes.
- » **Propiciar mayor acercamiento y colaboración** entre todas las partes que conforman el ecosistema para acortar la brecha de conocimiento y entendimiento, y generar sinergias.

Diálogo 2. Sector de Intermediarios en la cadena de valor

Temas abordados

- » Se plantearon 17 actividades o componentes clave que han influido positivamente en el acceso y uso de financiamiento sostenible para el sector pesquero y acuícola a nivel internacional.
- » Se analizaron tres modelos existentes del sector de intermediarios que han influido positivamente en la transición hacia mejores prácticas de sostenibilidad en el sector.

Primer Modelo

Empresa social híbrida	¿Cómo lo hace?
<p>Es conformada por una asociación civil y una empresa comercializadora. Busca lograr un triple impacto positivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Colaborar en la generación de incentivos económicos para la pesca de pequeña escala, de alta calidad y ambientalmente sostenible, ■ Contribuir a la permanencia de mejoras en las prácticas pesqueras a mediano y largo plazo. ■ Detonar la creación de empleos locales y la negociación comercial transparente. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dirigiendo recursos provenientes de la filantropía a la capacitación de personas productoras de cooperativas pequeñas y a su proceso de certificación. ■ Comercializando pescados y mariscos con un aval de sostenibilidad¹ o que estén en procesos de mejora². ■ Acortando la cadena de intermediación para que las cooperativas reciban un porcentaje mayor del precio final. ■ Negociando a libro abierto para transparentar las ganancias de cada eslabón de la cadena. ■ Ofreciendo productos en sus tiendas de Ciudad de México y distribuyendo a restaurantes, hoteles y otras tiendas en México y Estados Unidos.

Segundo modelo

Empresa de comercio internacional	¿Qué ha logrado?	¿Cómo lo hace?
<p>Enfocada en pescado fresco y congelado, así como de pulpo y pepino de mar salado y cocido.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Acercamiento con el sector y capacitación para cambiar sus procesos productivos y lograr la calidad requerida para su comercialización. ■ Mejora de la trazabilidad e información disponible del producto. 	<p>Pagando una prima para la implementación de procesos y actividades propuestas.</p>

¹ Certificación MSC, FairTrade, ASC o BAP, o bien, que cuente con recomendación amarilla o verde de Seafood Watch.

² Que se encuentre registrado en <https://fisheryprogress.org/> como un "Proyecto de mejora pesquera" (FIP, por sus siglas en inglés).

Tercer modelo

Empresa que se relaciona principalmente con el sector de inversión de impacto

Genera reportes que requieren evidencias sobre la implementación de criterios de sostenibilidad en sus actividades.

¿Qué ha logrado?

- Implementación de capacitaciones y procesos para lograr certificaciones de sostenibilidad.
- Construcción de relaciones de confianza con el sector, basadas en:
 - Un esquema de financiamiento y desarrollo que no les cobra intereses.
 - Plazos y garantías propuestas desde el sector productivo.
 - La aceptación de productos pesqueros como garantía.

Hallazgos y conclusiones

- » **Es un desafío lograr que el sector productivo se convenza de los beneficios** (económicos, sociales y ambientales) que se obtienen al incorporar prácticas sostenibles en sus actividades y procesos.
- » **El financiamiento informal está muy normalizado**, es una opción que les funciona aunque sea caro, opaco y en ocasiones les mantenga en un círculo vicioso de deuda.
- » **Se requiere ampliar y diversificar el acceso a mercados** para mejorar la comercialización.
- » **Es importante transformar narrativas y construir campañas** para valorizar el producto pesquero mexicano proveniente del sector ribereño que incorpora prácticas de sostenibilidad.
- » **Trabajar con cooperativas organizadas y capacitadas**, que cuentan con personal contable y administrativo, es fundamental para el éxito de los proyectos.



Diálogo 3. Sector Productivo

Temas abordados

- » Experiencias, necesidades, problemáticas y expectativas que las personas participantes del sector productivo tienen en relación al financiamiento sostenible en sus actividades pesqueras.

Hallazgos y recomendaciones

- » **El sector productivo muchas veces malbarata su producción** y no tiene control sobre precios de mercado.
- » **Existe consenso** en que las certificaciones son necesarias y derivan en beneficios tangibles, pero el procedimiento para obtenerlas requiere muchos recursos, no solo económicos.
- » **Las prácticas de coyotaje** mantienen al sector en círculos de deuda y baja rentabilidad.
- » **Enfrentan una gran vulnerabilidad** por las malas temporadas y con ello se refuerza el prejuicio de ser un sector de muy alto riesgo, afectando su acceso a posibles fuentes de financiamiento sostenible.
- » **Se requieren de metodologías** que midan la rentabilidad del sector que aplica prácticas de sostenibilidad.

Puntos de Coincidencia

Los aspectos comunes identificados en los tres diálogos fueron la base para generar las recomendaciones y ruta crítica de este ejercicio participativo. Las principales necesidades identificadas en forma común por las y los participantes se resumen a continuación:

- » **Aumentar la formalidad y visión empresarial del sector:** Establecer estructuras de negocio sólidas, adoptar prácticas empresariales y mejora de habilidades y conocimientos en administración, finanzas y emprendimientos.
- » **Incrementar la diferenciación y oferta de valor:** Desarrollar estrategias que mejoren las oportunidades de comercialización y venta, ya sea a través de la diferenciación de productos, la mejora de su calidad o la adopción de prácticas sostenibles.
- » **Propiciar mayor colaboración intersectorial** para la adaptación de instrumentos financieros según las necesidades del sector.
- » **Construir mecanismos para crear fondos de garantía** que faciliten el acceso a instrumentos de financiamiento sostenible.

Recomendaciones

Como resultado de los diálogos llevados a cabo, se plantea un conjunto de recomendaciones que se presentan en las siguientes tablas de ruta crítica.

Objetivo I. Dotar de formalidad y visión empresarial

Recomendaciones	Acciones sugeridas
Promover programas de capacitación empresarial enfocados en la gestión y administración.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identificar necesidades de capacitación. ■ Diseñar programas de capacitación adecuados y accesibles. ■ Establecer alianzas con instituciones educativas o personas expertas en el campo empresarial.
Fomentar la creación de asociaciones o cooperativas que brinden apoyo en la gestión empresarial y la formalización de la actividad.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promover la importancia y los beneficios de la asociación y cooperativismo. ■ Brindar asesoría y acompañamiento en el proceso de creación y funcionamiento de las organizaciones.
Facilitar el acceso a herramientas tecnológicas y capacitación en su uso.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identificar tecnologías adecuadas. ■ Establecer programas de capacitación.
Establecer alianzas con instituciones financieras y programas de microcrédito con condiciones y requisitos ad-hoc.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establecer criterios claros y accesibles para acceder a microcréditos. ■ Realizar campañas de difusión de estos programas.

Objetivo II. Promover diferenciación y generación de valor agregado

Recomendaciones	Acciones sugeridas
Fomentar la diversificación de productos y servicios para la pesca y acuicultura de pequeña escala.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Realizar estudios de mercado para identificar oportunidades de diversificación. ■ Facilitar el acceso a información y capacitación sobre la producción de nuevos productos y servicios. ■ Establecer programas de apoyo para la adquisición de equipos y herramientas.
Promover el acceso a mercados y puntos de venta.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identificar intermediarios y empresas interesadas en promover productos diferenciados. ■ Establecer mecanismos de colaboración para facilitar la distribución y el consumo.
Implementar programas de educación y concientización dirigidos a consumidores.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseñar campañas de comunicación que resalten los atributos únicos y la calidad de los productos. ■ Establecer alianzas con medios de comunicación y personas expertas en educación y concientización. ■ Vincular con mercados locales agroecológicos y otros espacios para diversificar mercados y promover la interacción directa entre productores y consumidores.
Facilitar el acceso a programas de certificación y sellos de calidad reconocidos.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Facilitar financiamiento y capacitación para lograr certificaciones que mejoran las condiciones de acceso a mercados. ■ Sensibilizar a los consumidores sobre certificaciones confiables.

Objetivo III. Fomentar colaboración para lograr instrumentos financieros viables para el sector

Recomendaciones	Acciones sugeridas
Establecer espacios de diálogo y colaboración.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promover la comunicación y el intercambio de ideas y perspectivas. ■ Generar mecanismos financieros adaptados al sector de manera colaborativa. ■ Pilotear casos de estudio.
Establecer criterios de seguimiento y evaluación de los proyectos financiados.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollar criterios y construir una taxonomía de financiamiento sostenible para el sector. ■ Diseñar indicadores de evaluación. ■ Establecer sistemas de seguimiento y recopilación de información.

Objetivo IV. Priorizar aspectos sociales y medioambientales

Recomendaciones	Acciones sugeridas
Elaborar criterios de sostenibilidad para su incorporación en instrumentos de financiamiento sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establecer estándares y guías claras sobre los criterios de sostenibilidad. ■ Sensibilizar y capacitar a los tres sectores: pesquero, intermediario y financiero sobre la importancia de considerar aspectos ESG³.
Promover la difusión e implementación de mejores prácticas.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fortalecer incentivos y facilitar acercamiento a fuentes de financiamiento para la implementación de mejores prácticas identificadas.

³ ESG: Criterios que incorporan prácticas con impactos positivos medioambientales, sociales y de gobernanza. (ESG, por sus siglas en inglés).

Objetivo V. Generar fondos de garantías

Recomendaciones	Acciones sugeridas
Establecer un marco legal claro	<ul style="list-style-type: none"> ■ Analizar la legislación existente relacionada con fondos de garantías. ■ Identificar vacíos legales y áreas de mejora. ■ Desarrollar propuestas de reforma a leyes, reglamentos y normas para facilitar el financiamiento sostenible.
Promover asociaciones estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identificar y promover oportunidades de alianzas con instituciones financieras y organizaciones del sector. ■ Construir modelos que sean viables para resolver obstáculos identificados en este proyecto.



CONCLUSIONES

Como resultado del ejercicio de diálogos se destacan las siguientes conclusiones:

- » **Los Diálogos produjeron información relevante y de primera mano** sobre las condiciones que prevalecen en el ecosistema de financiamiento sostenible para el sector pesquero y acuícola ribereño en México, sus necesidades y principales barreras.
- » **Las necesidades y requerimientos del sector financiero se contraponen con la realidad**, contexto y necesidades del sector productivo. La brecha es muy grande y también el desafío de acortarla.
- » **El sector de intermediarios se vuelve un actor clave** para facilitar el acercamiento entre los dos polos y lograr que el financiamiento transite efectivamente para impulsar y fortalecer prácticas sostenibles en la pesca y acuicultura de pequeña escala.
- » **Derivado de lo anterior, es crucial dirigir esfuerzos hacia la construcción de modelos y mecanismos que permitan que el flujo existente de financiamiento sostenible llegue efectivamente al sector pesquero y acuícola**, para que éste, a través de su trabajo en los distintos eslabones de la cadena, genere impactos positivos en su economía, sus comunidades y el ecosistema en general.

Lograr lo anterior implica un camino con diversas etapas y componentes, donde la colaboración multiactor es fundamental. Construir con cimientos sólidos, utilizando información de primera mano, como la recopilada a través de este Proyecto de Diálogos de Financiamiento Sostenible, es uno de los principios que nos guían como organizaciones de la sociedad civil, para continuar el proceso que busca el bienestar y resiliencia de las comunidades costeras del país y sus territorios.

Desde ICPMX y EDF se continuará el trabajo conjunto para sumar actores y desarrollar una estrategia de seguimiento que dé continuidad a los resultados del proyecto presentados en este documento.



**Environmental
Defense
Fund**



IMPACTO COLECTIVO
POR LA PESCA Y LA ACUACULTURA MEXICANAS